



CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC PHẨM CALAPHARCO

Địa chỉ : Quốc lộ 1, Phường 4, Thị xã Cai Lậy, Tiền Giang.

Điện thoại : 073.3826522 -3917158 Fax : 073.3826096

Số : 01/BC-HĐQT.2018

TX Cai Lậy, ngày 02 tháng 02 năm 2018.

BÁO CÁO **TÓM TẮT KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2017** **- KẾ HOẠCH KINH DOANH 2018**

A/- KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG HĐQT NĂM 2017.

1/- Về tổ chức.

Thực hiện trách nhiệm quyền hạn quy định tại điều lệ và nhiệm vụ theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2017. HĐQT vẫn duy trì chế độ họp định kỳ mỗi quý để xem xét, đánh giá kết quả hoạt động, phân tích ưu điểm, hạn chế tồn tại, bàn bạc đưa ra hướng dẫn chỉ đạo kịp thời. Tuy không tổ chức họp tập trung, chủ yếu trao đổi qua điện thoại, trực tiếp bàn bạc từng thành viên thảo luận thống nhất đi đến quyết định từng công việc kịp thời bằng văn bản.

Trong năm HĐQT tổ chức Đại hội nhiệm kỳ 2017-2022, đã bầu lại HĐQT 4 thành viên và 3 thành viên Ban kiểm soát, phê duyệt các chức danh quản lý 3 vị Ban Tổng Giám đốc, kế toán trưởng, phó Giám đốc sản xuất, phó phòng Tài chính và trưởng kho Trung tâm.

2/- Quản lý cổ đông.

Tính đến thời điểm 31/12/2017 có 46 cổ đông.

- + Cổ đông trong DN : 11 người, sở hữu chiếm tỉ lệ 7,39%.
- + Cổ đông ngoài DN : 31 người, sở hữu chiếm tỉ lệ 44,43%.
- + HĐQT : 4 người, sở hữu chiếm tỉ lệ 48,18%.

3/- Giám sát kết quả hoạt động Ban Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý khác.

*** Về tổ chức hoạt động.**

- Công ty đăng ký bổ sung ngành nghề sản xuất: rượu, mỹ phẩm, thực phẩm.
- Đăng ký xét duyệt thay đổi địa điểm Trung tâm dược phẩm Mỹ Tho, Nhà thuốc Ái Tâm về địa điểm mới.

- Điều chỉnh thang bảng lương 2 lần theo Nghị định 153/2016/NĐ-CP và Nghị định 141/2017/NĐ-CP áp dụng đúng qui định vào tháng 01/2017 và lần 2 vào tháng 01/2018.

- Chuyển đổi hợp đồng thuê đất trả tiền hàng năm sang thuê đất trả tiền một lần (phần đất trụ sở chính Công ty).

- Củng cố và duy trì mạng lưới phân phối, đến 31/12/2017 có 29 điểm, trong đó có 4 điểm bán sỉ, 25 điểm bán lẻ, Quầy thuốc- Đại lý Công ty hơn 700 điểm.

- Đầu tư xây dựng mới lại Trung tâm dược phẩm Tân Hiệp- Châu Thành dự kiến hoàn thành đưa vào hoạt động tháng 2/2018.

*** Về nhân sự :**

- Tổng số CBNV đến 31/12/2017 có 98 người, trong năm lao động giảm 21 người, tuyển mới 25 người.

- Quyết định điều chỉnh lương cho 63 lao động, nâng lương định kỳ cho 13 lao động.

- Thực hiện đầy đủ các chế độ, phụ cấp trách nhiệm, phụ cấp độc hại, BHXH, BHYT, BHTN ... đúng qui định pháp luật hiện hành.

- Tổ chức đo đạc môi trường, khám sức khỏe định kỳ, tham quan nghỉ mát đúng qui định.

- Xây dựng mô tả công việc, tiêu chí đánh giá phù hợp cho người lao động.

*** Công tác huấn luyện đào tạo được quan tâm đúng mức.**

Trong năm đào tạo 107 lượt người, đào tạo nội bộ 43, gửi tập huấn đào tạo bên ngoài 64, nội dung chủ yếu về chuyên môn kỹ thuật GPs, các thông tư, nghị định liên quan người lao động, chứng từ, thuế . . .

*** Về quản lý chất lượng – hàng hóa.**

- Thực hiện tốt công tác kiểm tra, kiểm kê định kỳ.

- Lập hồ sơ kiểm tra tái thẩm định cấp giấy chứng nhận cho 15 cơ sở trực thuộc Công ty (GDP: 4; GPP: 9; An toàn vệ sinh thực phẩm: 2).

Trong năm chưa có trường hợp thuốc giả, thuốc kém chất lượng lưu hành trong nội bộ.

*** Về quản lý tài chính.**

Thực hiện chế độ cập nhật sổ sách, quản lý thu chi tiền mặt, công nợ có nhiều chuyển biến tốt hơn. Có kế hoạch cân đối đáp ứng vốn kinh doanh hợp lý kịp thời, tuân thủ nguyên tắc tài chính, thuế, thực hiện kê khai, báo cáo, quyết toán và nộp thuế đúng luật.

*** Về thực hiện chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh:**

- Tổng doanh thu : 386.801.740.017, so kế hoạch vượt 28,9%.

- Lợi nhuận : 1.058.697.346, so kế hoạch đạt 30,2%.

- Thu nhập bình quân người lao động: 6.522.000đ, so kế hoạch vượt 8,7%.

Tóm lại, chỉ tiêu doanh thu chung có vượt nhưng chủ yếu là liên doanh, về kinh doanh dược và nước đạt thấp. Các chi phí cố định cao, chế độ người lao động, chi phí vận chuyển, chi phí quản lý không giảm, đặc biệt là sản phẩm nước uống mới, chưa có thương hiệu, chi phí đầu tư lớn, vận chuyển cao, kết quả lỗ 1,4 tỉ đồng, làm cho kết quả lợi nhuận chung đạt tỉ lệ không cao.

B/- KẾ HOẠCH KINH DOANH 2018.

- Tổ chức sắp xếp lại hệ thống quản lý kinh doanh phù hợp công việc thực tế.
- Nghiên cứu áp dụng các giải pháp nâng cao tính chủ động, tích cực sáng tạo và hiệu quả.
- Nghiên cứu đầu tư SXKD có tính chiến lược bền vững.
- Chỉ tiêu cơ bản trước mắt 2018.
 - + Tổng doanh thu: 316 tỉ.
 - + Lợi nhuận : 2,7 tỉ.
 - + Thu nhập bình quân người lao động : 5,5 triệu đồng.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Thị Một